

**Relatório dos Instrutores:**

**Curso de Capacitação em Gestão de Programas  
Governamentais**

**Turma 2 - PNCRH**

**Ref.:**

**MAPA/PANAFTOSA – OPAS/OMS**

**Referência**

**NÚMERO** Consultoria Nº 08

**CONTRATO DE SERVIÇOS: AT/CNT/0700099.001**

**CONVÊNIO** Termo de Cooperação Técnica MAPA/PANAFTOSA-OPAS/OMS

Elaborado por:

CDA Tecnologia

Campinas, 04 de outubro de 2007

## **1.0 Objetivos do Curso**

Capacitar gestores do Programa Nacional de Controle da Raiva dos Herbívoros-PNCRH, em Gerência de Programas de programas governamentais, englobando o desenvolvimento de habilidades gerenciais e a utilização de metodologias para planejamento, monitoramento e controle de programas, incluindo:

- Marco Lógico do Programa, nível nacional e estadual;
- Avaliação e elaboração de plano anual;
- Metodologias para gestão de projetos;
- Metodologias para gestão de processos;
- Instrumentos de monitoramento, controle e avaliação, incluindo indicadores.

## **2.0 Ementa**

O curso foi ministrado em módulos:

- Módulo 1
  - Abertura e Visão Geral do Curso
  - Programas Governamentais
  - Desafios e Papel do Gerente
  - O Marco Lógico do PNCRH
- Módulo 2
  - Gestão do Programa: Avaliação e Ajustes
- Módulo 3
  - (Re- )Desenho e Controle de Processos
- Módulo 4
  - Projetos de Melhoria ou Estruturação
- Módulo 5
  - Monitoramento e Controle e Processo Decisório
  - Encerramento

### 3.0 Programação

A programação técnica do curso seguiu a grade apresentada a seguir:

	Segunda Módulo 1 Visão Geral	Terça Módulo 2 Avaliação/Ajustes	Quarta Módulo 3 Processos	Quinta Módulo 4 Projetos	Sexta Módulo 5 M&C
Manhã	Abertura	Avaliação do Programa	Desenho de Processos	Visão Geral: Gestão de Projetos	Indicadores e Controle do Programa
	Visão Geral: Gestão de Programas Exercício 1	Exercício 3	Exercício 5	Exercício 7	Exercício 9
Tarde	O Marco Lógico e o PNCRH	Ajustes Necessários e Plano de Trabalho	Controle de Processos	Cronograma e acompanhamento	Próximos Passos
	Exercício 2	Exercício 4	Exercício 6	Exercício 8	Exercício 10 e encerramento
Leitura Sugerida	Gestão de Programas Governamentais	Guia do Programa	Gestão de Processos- Unicamp	Livros Gestão de Projetos	Ferramentas da Qualidade

No início de cada sessão técnica foram realizadas dinâmicas de grupo para facilitar integração e assimilação dos conceitos.

### 4.0 Metodologia Empregada

O curso foi realizado na forma de “workshops”, com exposição do referencial teórico relativo ao módulo, seguido de trabalho em grupos com aplicação prática dos conceitos.

Os instrutores adequaram o material didático ao PNCRH, elaborando a matriz do marco lógico do programa federal, a partir do Manual Técnico do Programa, para auxiliar a elaboração das MMLs no nível estadual.

Foram formados 3 grupos e cada grupo escolheu um estado para aplicar os instrumentos do curso, módulo a módulo. Os trabalhos foram apresentados em plenário seguidos de discussões e reforço dos conceitos pelos instrutores.

Foram distribuídos os formulários relativos as várias etapas da gestão de programa para que os participantes possam aplicá-los, após retorno do curso, aos respectivos programas.

## **5.0 Conclusão e Recomendações**

Apesar da diversidade de experiência dos participantes, tanto nas exposições teóricas quanto nos trabalhos dos grupos, houve grande envolvimento de todos nas discussões. Os trabalhos em grupo evidenciaram uma boa assimilação do conteúdo do curso, em que pese o elevado grau de informações transmitidas. Em classe foi apresentado o *site* do curso na Intranet da CDA Tecnologia, disponibilizando literatura adicional, o material do curso e os arquivos com os trabalhos dos grupos.

Foi recomendado aos participantes que, após retorno aos estados de origem, elaborem o Marco Lógico e Plano de Anual de Trabalho de seus respectivos estados, usando os instrumentos trabalhados no curso, em conjunto com o representante do MAPA, isso assegura uma maior integração entre o nível federal e o estadual.

Campinas, 4 de outubro de 2007

Alberto S. Brito

Anexo: Trabalhos dos Grupos