

Trabalhos dos Grupos

Curso Gestão de Programas Governamentais
Programa Nacional de Controle da Raiva dos Herbívoros – Curso 2

Rio de Janeiro, 24 a 28 de setembro de 2007

Curso Gestão de Programas Governamentais

Trabalho em Grupo

Grupo 1

Programa Nacional de Controle da Raiva dos Herbívoros

Plano do Programa

Equipe

Versão

Elaboração

Aprovação

CONCENSO LEME

Equipe

Nome	Origem
NAOR	DF
VLADIMIR	SP
ALVACYR	AL
GRANGEIRO	AL
MARCO AURÉLIO	PB
ÉRICA	PB
JOSÉ ANDRADE	RR
ARNALDO	RR

Matriz do Marco Lógico do Programa Nacional (parcial): ALAGOAS

	Lógica da Intervenção	Indicadores	Metas	Pré-supostos
Objetivos Superiores	Proteção da saúde pública	CASOS POSITIVOS HUMANOS	ZERO	
	Eliminação de prejuízos	HERBÍVOROS MORTOS	ZERO	
		VACINAS VENDIDAS	ZERO	
Propósito do Programa	Controle da ocorrência da raiva dos herbívoros e não convivência com a doença	Nº DE CASOS POSITIVOS	ZERO	O ESTADO ESTEJA MOTIVADO PELO CONTROLE DA RAIVA
		PROPRIEDADES C/ ANIMAIS SUGADOS		
		PROPRIEDADES / TRATAMENTO INDIRETO		
Atividades Rotineiras (fins)	Vigilância epidemiológica	MATERIAL COLETADO / PROPRIEDADES VISITADAS	100% MATERIAL SUSPEITO/300 PROP RISCO	COMUNICAÇÃO DO LABORATÓRIO AO ÓRGÃO EXECUTOR DOS CASOS POSITIVOS
	Vacinação	Nº DE HERBÍVOROS VACINADOS	100%	
	Controle de transmissores	MORCEGOS CAPTURADOS	300	
	Educação sanitária	PALESTRAS	12 AO ANO	
	Monitoramento de abrigos	ABRIGOS MONITORADOS	100% DOS ABRIGOS CADASTRADOS	
Projetos Estruturantes	Cadastro de abrigos	ABRIGOS CADASTRADOS	EM 5 ANOS CADASTRAR O ESTADO	
	Sistema controle da comercialização	FICHA DE CONTROLE DE VACINA ANTIRÁBICA E VAMPIRICIDA	30 DIAS	
	Capacitação profissional	TREINAMENTO ANUAL	4 PESSOAS TREINADAS	
	Análise de risco	MAPA DE RISCO	1 ANO	
Meios				

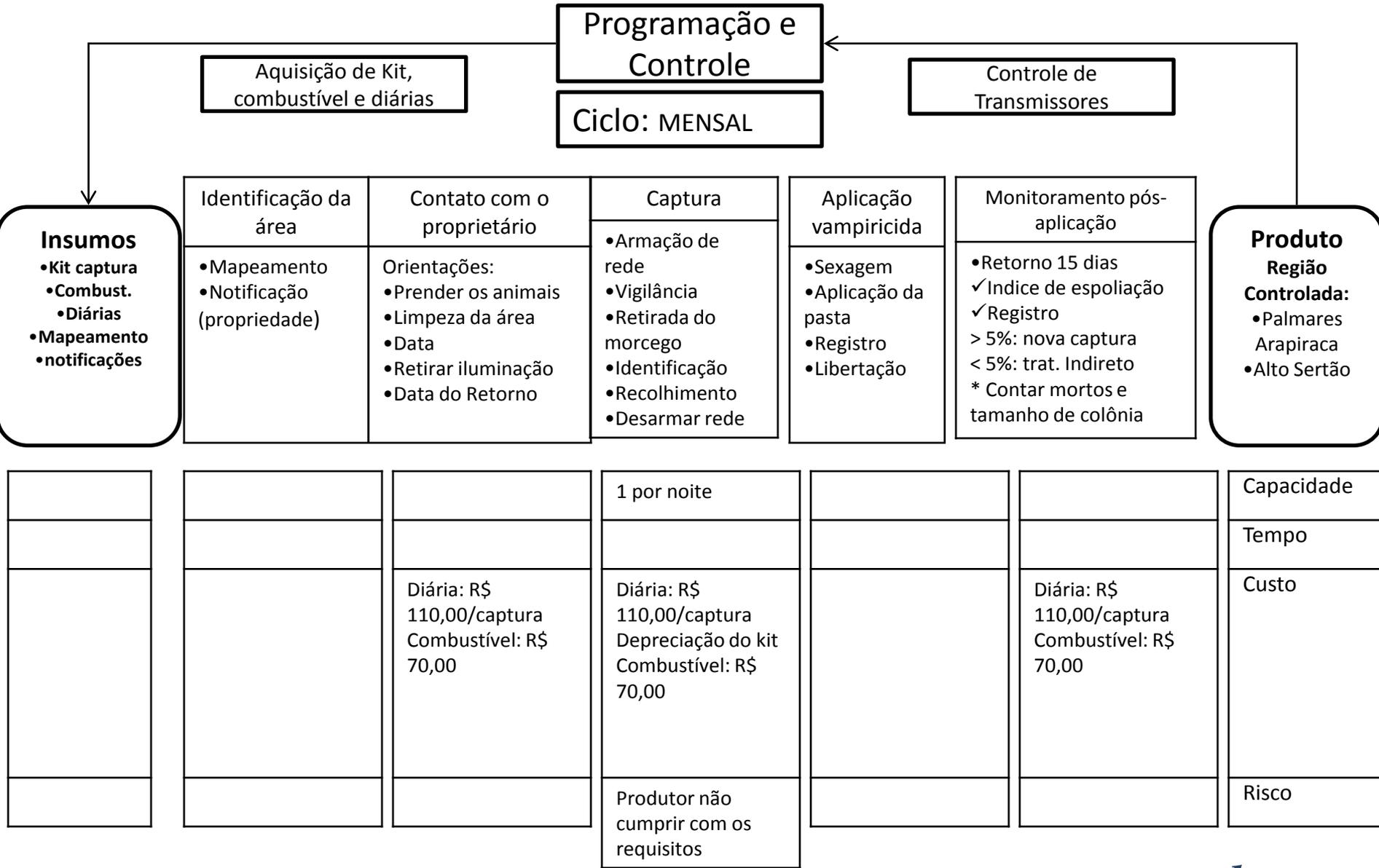
Modelo de Avaliação do Programa:

	Item	Indicador	Situação Prevista	Situação Real	Causas	Ações Corretivas
Obj. superiores	Proteção da saúde pública	CASOS POSITIVOS HUMANOS				
	Eliminação de prejuízos	HERBÍVOROS MORTOS				
Resultados	Controle da ocorrência da raiva dos herbívoros e não convivência com a doença	Nº DE CASOS POSITIVOS	3	5	FALTA DE NOTIFICAÇÃO	
		PROPRIEDADES C/ ANIMAIS SUGADOS				
		PROPRIEDADES / TRATAMENTO INDIRETO				
Atividades (fins) rotineiras	Vigilância epidemiológica	MATERIAL COLETADO /	90%	100%	ATRASSO NA NOTIFICAÇÃO	
		PROPRIEDADES VISITADAS	180	300	FALTA DE PESSOAL	
	Vacinação	Nº DE HERBÍVOROS VACINADOS	80%	100%	RESISTÊNCIA DO CRIADOR	
	Controle de transmissores	MORCEGOS CAPTURADOS	300	300		
	Educação sanitária	PALESTRAS	12	12		
	Monitoramento de abrigos	ABRIGOS MONITORADOS	100%	80%	FALTA DE PESSOAL	
Estruturantes	Cadastro de abrigos	ABRIGOS CADASTRADOS	5 ANOS	20%		
	Sistema controle da comercialização	FICHA DE CONTROLE DE VACINA ANTIRÁBICA E VAMPIRICIDA	30 DIAS	REALIZADO		
	Capacitação profissional	TREINAMENTO ANUAL	1 PARA 4 P	REALIZADO		
	Análise de risco	MAPA DE RISCO	1 ANO	REALIZADO		

Plano Anual de Trabalho do Programa:

	Item	Indicador	Metas 2008	Ações	Custos
Resultados Esperados	Controle da ocorrência da raiva dos herbívoros e não convivência com a doença	Nº DE CASOS POSITIVOS	6		
Atividades (fins) Rotineiras	Vigilância epidemiológica	MATERIAL COLETADO / PROPRIEDADES VISITADAS	10	VISITA/COLETA	2000,00
			300	VISITA	5000,00
	Vacinação	Nº DE HERBÍVOROS VACINADOS	100% PERIFOCO	ORIENTAÇÃO/REGISTRO	3000,00
	Controle de transmissores	MORCEGOS CAPTURADOS	450	CAPTURA	6600,00
	Educação sanitária	PALESTRAS	12	PALETRA	3400,00
	Monitoramento de abrigos	ABRIGOS MONITORADOS	100%	VISITA	2800,00
Projetos Estruturantes	Cadastro de abrigos	ABRIGOS CADASTRADOS	30% DA ÁREA	VISITA	5000,00
	Capacitação de autônomos	TREINAMENTO MED VET	15 VETERINÁRIOS	TREINAMENTO	240,00

Mapeamento e Controle de Processos:



Desenho do Projeto:

Interessados
Expectativas **3**

Situação
Atual

Cadastro de abrigos de morcegos centralizado não-informatizado

1

PECRH- Gerenciamento do Programa
ADEAL- Divulgação do trabalho, captação de recursos, planejamento
Escritórios locais e Regionais- Acesso ao banco de dados para ações de controle
Comitê estadual de raiva- Intercâmbio de informações
Saúde- Informação para atuação em eventos

Situação
Desejada

Cadastro informatizado com acesso direto pelas regionais

2



Identificar recursos
Identificar empresa para o desenvolvimento do programa
Identificar as necessidades de equipamentos para os escritórios /Informática

4

Software
Equipamento
Treinamento do pessoal
Inserção de dados

5

Estrutura Analítica do Projeto:

Cadastro de abrigos de morcegos hematófagos

Software	Equipamento	Treinamento	Inserção de dados
Definir requerimento	Especificar equipamento	Definir equipe	Digitação
Elaborar edital	Elaborar edital	Elaborar treinamento	
Licitar	Licitar	Treinar	
Contratar	Comprar		
Executar desenvolvimento	Testar		
Testar	Aprovar		
aprovar			

Cronograma do Projeto:

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Compromissos (Programa e Projeto)												
Software Definir requerimento Elaborar edital Licitar Contratar Executar desenvolvimento Testar Aprovar												
Equipamento Especificar Elaborar edital Licitar Comprar Testar aprovar												
Treinamento Definir equipe Elaborar treinamento Treinar												
Inserção de dados Digitação												

Folha de Resolução de Problemas (FRP):

Instituição		Programa: Controle Raiva			FRP no: 1	
Data abertura	14/02	Proponente	José Grangeiro			Data Final
Encaminhamentos		Gerente de defesa				
Descrição do problemas e efeitos (nos projetos ou atividades)						
Atraso na elaboração do edital prejudicando o cronograma de plano de trabalho						
Causa Principal						
Falta de Pessoal						
Ações propostas para solução		Responsáveis		Prazo		Situação
Deslocar funcionário de outro setor		Diretor adm.		14/02		Emergencial

Curso Gestão de Programas Governamentais

Trabalho em Grupo

Grupo 2

Programa Nacional de Controle da Raiva dos Herbívoros

Plano do Programa

Equipe	Versão	Elaboração	Aprovação
Grupo Norte - Sul			

Equipe

Nome	Origem
CHISTIAN BARNARDD	CODESAV-AM
JAMES DE SOUZA	IDIARN-RN
DONIZETE PEREIRA	SEDESA-MT
ALISON CERICATTO	INDEA-MT
ROBERTO DA SILVA	INDEA-MT
CAMILA FIRMINO	SEDESA-ES
NEZIO FABER	IDAF-ES
BERNARDO TODESCHINI	SEDESA-RS
WILSON JUNIOR	SEAPA-RS

MATRIZ DO MARCO LÓGICO DO PROGRAMA ESTADUAL: Espírito Santo

	Lógica da Intervenção	Indicadores	Metas	Pré-supostos
Objetivos Superiores	Proteção da saúde pública	Nº de espoliações humanas	0	
	Minimização de prejuízos			
Propósito do Programa	Controle da ocorrência da raiva dos herbívoros	N de casos em herbívoros	Redução de 30% anual	Disponibilizar recursos Financeiros
Atividades Rotineiras (fins)	Controle de transmissores	N de <i>desmodus rotundus</i> tratados		
	Vacinação	% de animais vacinados	100% pop. Perifocal	
	Controle de Saúde dos Técnicos	% de técnicos com titulação adequada	100%	
	Educação sanitária	N de proprietários alcançados	100% das áreas de Risco	
	Atendimento a Foco	N de focos atendidos	100%	
Projetos Estruturantes	Convênios	% de execução dos convênios	100%	Concurso Público Legislação Pertinente
	Estruturação da Educação			
	Capacitação profissional	N de técnicos capacitados	100%	
	Sistema controle da comercialização	N de revendas controladas/fiscalizadas	100%	
Meios		Cadastro de Propriedades		

Modelo de Avaliação do Programa:

	Item	Indicador	Situação Prevista	Situação Real	Causas	Ações Corretivas
Resultados	Controle da ocorrência da raiva dos herbívoros	N de casos em herbívoros	Redução de 30% ao ano	Redução de 30 %	Dedicação da equipe	
	Prevenção a EEB	% amostras alvo aproveitadas para o diagnóstico dos animais com síndrome neurológica	-	70%	Falta de treinamento aos profissionais (amostras inadequadas)	
Atividades (fins) Rotineiras	Controle de transmissores	N de desmodus rotundus capturados e tratados	-	Tratados 100% dos transmissores capturados	Dedicação da equipe	
	Vacinação	% de animais vacinados	100% focal e perifocal	100% vacinação	Dedicação da equipe	
	Atendimento a Foco	N de focos atendidos	100 % notificados	100%	Dedicação da equipe	
	Controle de Saúde dos Técnicos	% de técnicos com titulação adequada	100 %	100%		
	Manutenção de cadastros de abrigos	% de abrigos visitados	-	100% monitorados	Tempo hábil	
	Educação sanitária	N de proprietários alcançados por área de risco	100% propriedades	50%	Dificuldade geográfica e resistência dos Produtores	

Modelo de Avaliação do Programa:

	Item	Indicador	Situação Prevista	Situação Real	Causas	Ações Corretivas
Projetos estruturantes	Convênios	% de execução dos convênios	100%	70%	Dificuldade de licitação	
	Sistema de Educação	N.º de eventos realizados	-	300	Dificuldades operacionais	
	Capacitação profissional	N de técnicos capacitados	100%	100%	-	
	Sistema controle da comercialização	N de vendas controladas/ fiscalizadas	100%	100%	Faltam recursos humanos	
	Cadastro de abrigos	% de municípios com abrigos cadastrados	-	20% dos municípios	Faltou tempo hábil	
Infraestrutura Atual e Comunicação	Cadastro de Propriedades	n.º de propriedades cadastradas	100%	100%	Dedicação da equipe	
	Disponibilização de Recursos humanos Material Financeiros	N.º de veículos/kits n.º equipes de captura	- 4	4/4 4		

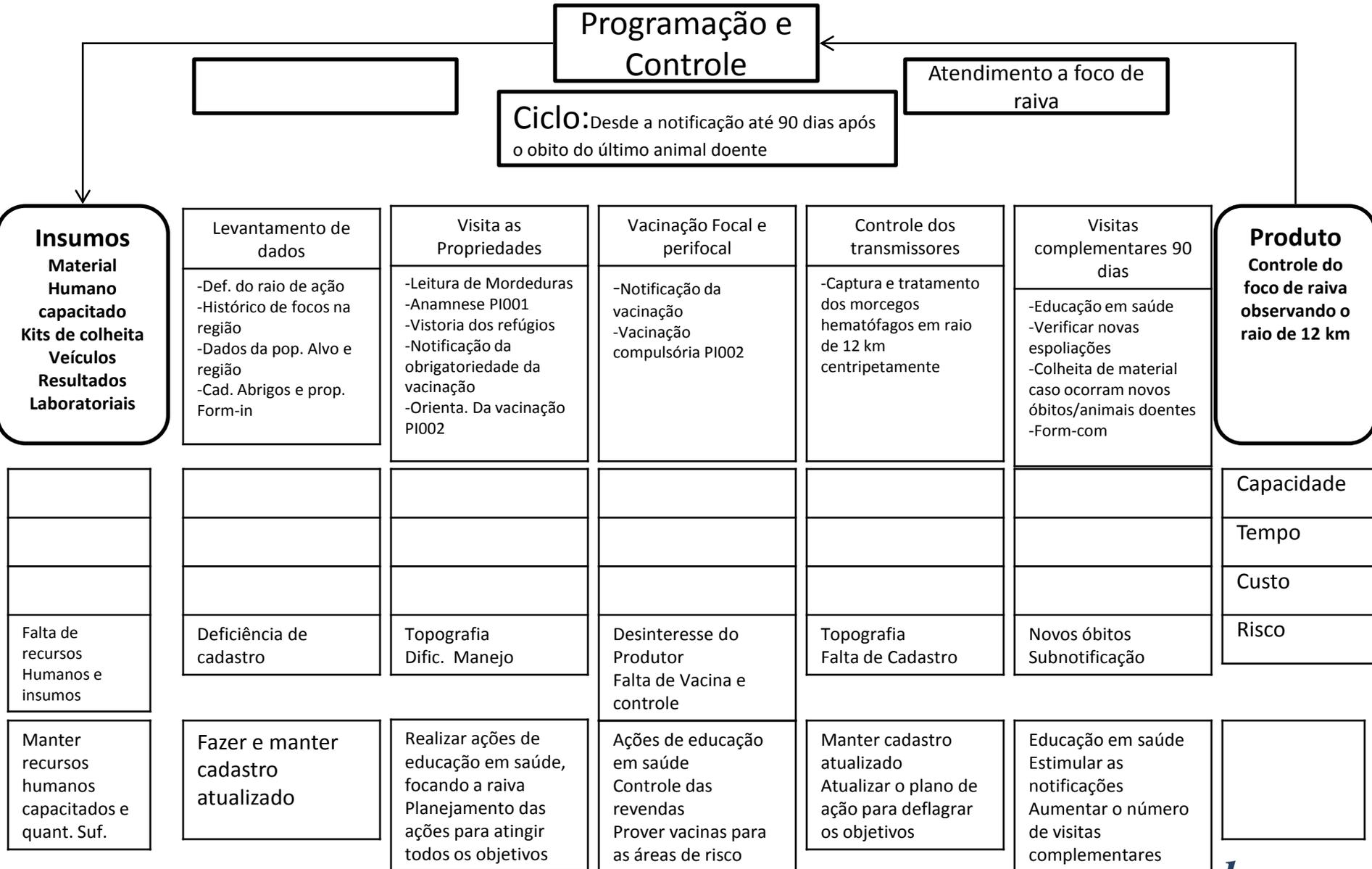
Plano Anual de Trabalho do Programa:

	Item	Indicador	Metas 2008	Ações	Custos
Resultados Esperados	Controle da ocorrência da raiva dos herbívoros	N de casos em herbívoros	Redução de 30%		
	Prevenção a EEB	% amostras alvo aproveitadas para o diagnóstico dos animais com síndrome neurológica	80%		
Atividades (fins) Rotineiras	Controle de transmissores	N de desmodus rotundus capturados e tratados	100%	Captura de morcegos 48 dias de captura	R\$ 50.000,00
	Vacinação	% de animais vacinados	100%	Vacinação assistida	R\$ 30.000,00
	Atendimento a Foco	N de focos atendidos	100% focos notificados	Atendimento a focos	R\$ 15.000,00
	Controle de Saúde dos Técnicos	% de técnicos com titulação adequada	100%	Remeter amostra ao laboratório	R\$ 1.000,00
	Manutenção de cadastros de abrigos	% de abrigos visitados	100%	Monitorar e revisar os abrigos	R\$ 15.000,00
	Educação sanitária	N de proprietários alcançados por área de risco	70%	Implementar as ações	R\$ 30.000,00

Plano Anual de Trabalho do Programa:

	Item	Indicador	Metas 2008	Ações	Custos
Projetos Estruturantes	Convênios	% de execução dos convênios	100%	Executar as metas	R\$ 800.000,00
	Sistema de Educação	N.º de eventos realizados	500	Realizar palestras, dias de campo e panfletagem	R\$ 120.000,00
	Capacitação profissional	N de técnicos capacitados	100%	2 treinamentos de capacitação	R\$ 30.000,00
	Sistema controle da comercialização	N de revendas controladas/fiscalizadas	100%	Visitas a 150 estabelecimentos	R\$ 10.000,00
	Cadastro de abrigos	% de municípios com abrigos cadastrados	50%	Cadastramento de novos abrigos	R\$ 100.000,00
Situação Atual – Resultados					

Mapeamento e Controle de Processos: Atendimento a foco



Desenho do Projeto: Sistema de cadastramento de abrigos

Interessados
Expectativas **3**

Situação
Atual

Não existe cadastramento de abrigos de forma sistematizada
Existe conhecimento de alguns abrigos

- órgão estadual de defesa, MAPA– Otimizar o trabalho para o controle dos transmissores
- Secretaria de Saúde – Diminuir o risco de transmissão de raiva para os humanos
- Produtores – Controle dos transmissores
- Ibama – Conhecer o habitat de espécies silvestres

Situação
Desejada

Estruturar sistema de cadastramento de abrigos.



- Viabilizar recursos financeiros e materiais
- Montar e capacitar equipes de cadastro
- Disponibilizar formulários e programas de informatização do sistema

- Aquisição de equipamentos
- Treinamento
- Adquirir um Software

1

4

5

2

Estrutura Analítica do Projeto:

Estruturar o sistema de cadastramento de abrigos

Aquisição de equipamentos	Aquisição de software	Treinamento	Entrega
Denominar, especificar e quantificar os equipamentos	Definir os requerimentos	Elaborar plano de treinamento	
Licitação	Elaborar o edital	Definir os instrutores	
Aquisição	Licitatar	Treinar equipe	
Verificação	Contratar	Definir equipe	
Aprovar	Executar Desenvolvimento		
Descentralizar	Testar		
	Aprovar		

Cronograma do Projeto:

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Compromissos do Programa												😊
Aquisição de equipamentos Denominar, especificar e quantificar os equipamentos Licitação Aquisição Verificação Aprovar Descentralizar												
Aquisição de software Definir os requerimentos Elaborar o edital Licitar Contratar Executar Desenvolvimento Testar Aprovar												
Treinamento Elaborar plano de treinamento Definir os instrutores Treinar equipe Definir equipe												

Folha de Resolução de Problemas (FRP):

Instituição		Programa:			FRP no:		
Data abertura	28/09/2007	Proponente	Gerente do programa		Data Final		
Encaminhamentos		Gestor do programa					
Descrição do problemas e efeitos (nos projetos ou atividades)							
Falha no teste do software, incompatibilidade com o hardware, atraso na aprovação do software e treinamento da equipe							
Causa Principal							
Aquisição dos equipamentos antes do desenvolvimento do software							
Ações propostas para solução			Responsáveis		Prazo		Situação
Comprar pentes de memória para compatibilizar o hardware com o software			Eq. Informática	Eq. compras	30 dias	30 dias	

Curso Gestão de Programas Governamentais

Trabalho em Grupo

Grupo 3

Programa Nacional de Controle da Raiva dos Herbívoros

Plano do Programa

Equipe	Versão	Elaboração	Aprovação

EQUIPE: OS VAMPS

Nome	Origem
RAIMUNDO NONATO JUNIOR	PIAUÍ
ROSÂNGELA DE CARVALHO	PIAUÍ
JOSÉ AUGUSTO CINTRA	GOIÁS
HÉLVIO QUEIROZ	GOIÁS
MICHIKO KURODA	RONDÔNIA
CLEONICE LERMEN	RONDÔNIA
ELZIRA J. PIERRE	PARANÁ
ANA MARGARETH OLIVEIRA	PARANÁ
AURÉLIO BELÉM DE F. NETO	SERGIPE
SINVAL ARAGÃO ALMEIDA	SERGIPE

MATRIZ DO MARCO LÓGICO DO PROGRAMA ESTADUAL: PIAUÍ

	Lógica da Intervenção	Indicadores	Metas	Pré-supostos
Objetivos Superiores	Manutenção da saúde pública	Caso de raiva humana	0	
	Diminuição dos prejuízos econômicos	Mortalidade de herbívoros	Diminuição de 30% em 3 anos.	
Propósito do Programa	Controle efetivo da raiva dos herbívoros.	Foco de raiva	Diminuição de 30% em 3 anos.	
Atividades Rotineiras (fins)	Vigilância epidemiológica	Notificação	Aumento de 30% em 3 anos.	
	Controle de transmissores	Morcegos capturados e tratados	Aumento de 100 % em 3 anos	
	Vacinação	Doses comercializadas	Aumento 30% em 3 anos.	
	Educação em saúde	Atividades educativas (palestras e reuniões)	300 em 3 anos	
Projetos Estruturantes	Cadastro de abrigo	Abrigos cadastrados	100% em 3 anos	Legislação estadual Convênio Concurso
	Capacitação profissional	Cursos	12 em 3 anos	
	Análise de risco	Mapeamento de área de risco	100% em 3 anos	
	Sistema de controle da comercialização	Fiscalizações	100% (anual)	
Meios	Cadastramento de propriedades, pessoal e apoio logístico			

Modelo de Avaliação do Programa:

	Item	Indicador	Situação Prevista	Situação Real	Causas	Ações Corretivas
Resulta dos	Controle efetivo da raiva dos herbívoros	Foco de raiva	9	15	Aumento vig. Epidemiológica e educação	
Atividades (fins) Rotineiras	Vigilância epidemiológica	Notificação	13	30	Aumento vig. Epidemiológica e educação	
	Controle de transmissores	Morcegos capturados e tratados	800	700	Equipe insuficiente	
	Vacinação	Doses comercializadas	237.000	350.000	Aumento notificações e focos	
	Educação em saúde	Atividades educativas (palestras e reuniões)	100	105	Aumento ações preventivas e de focos	
Projetos Estruturantes	Cadastro de abrigo	Abrigos cadastrados	78	71	Equipe insuficiente	
	Capacitação profissional	Cursos	4	4		
	Análise de risco	Mapeamento área risco por município	60 municípios	55 municípios	Deficiência estrutura	
	Sistema de controle da comercialização	Fiscalizações	150	150		
Infraestrutura Atual						

PLANO ANUAL DE TRABALHO DO PROGRAMA: PIAUÍ

	Item	Indicador	Metas 2008	Ações	Custos
Resultados Esperados	Controle efetivo da raiva dos herbívoros	Foco de raiva	8		
Atividades (fins) Rotineiras	Vigilância epidemiológica	Notificação	33	Visitas propriedade (3720), Conscientizar autônomos e pecuaristas	-140.000,00 para combustível - 200.000,00 para diária -40.000,00 para capacitação - 30.00,00 para campanha divulgação - 40.000,00 para material impresso - equipamento para audiovisual: 6.000,00 - 17.200,00 para kits - 160.000,00 para veículos
	Controle de transmissores	Morcegos capturados e tratados	770	Aumentar e treinar equipes (6 equipes)	
	Vacinação	Doses comercializadas	385.000	Divulgação de vacinação (4 campanhas) e ações educativas	
	Educação em saúde	Atividades educativas (palestras e reuniões)	100	Palestras, produção de material educativo	
	Cadastro de abrigo	Abrigos cadastrados	92	Aquisição de 4 kits e 4 veículos	
	Capacitação profissional	Cursos	4	Aquisição equipamentos audiovisuais (4)	
	Sistema de controle da comercialização	Fiscalizações	150	Visitas continuadas	
	Análise de risco	Mapeamento área de risco/município	111	Mapear área de risco	

Mapeamento e Controle de Processos: Educação em saúde

Programação e Controle

Ciclo: MENSAL

8 EVENTOS EDUCATIVOS/MÊS

Insumos

- Datashow
- Televisores
- DVD
- Folder
- Cartazes
- SPOT
- Filme educativo

Treinamento

Para multiplicadores lotados nas Unidades de Saúde

Diagnóstico

Conhecer o perfil da comunidade quanto: religião, público, estrutura disponível, meios de comunicação e outros.

Elaboração Material

Confecção de folders, panfletos, cartazes, spot, transparências e álbuns seriados

Distribuição material

Repasse dos materiais educativos para as Unidades de Saúde

Calendário

Elaborar calendário das ações educativas

Produto PRODUTOR INFORMADO

Falta recurso

Rotatividade e falta de perfil

Avaliação inadequada

Material inadequado

Atraso e extravio de material

Coincidir com outros eventos

Capacidade
Tempo
Custo
Risco

Convênio e parcerias

Seleção de pessoal

Trabalhar em parceria com os líderes comunitários

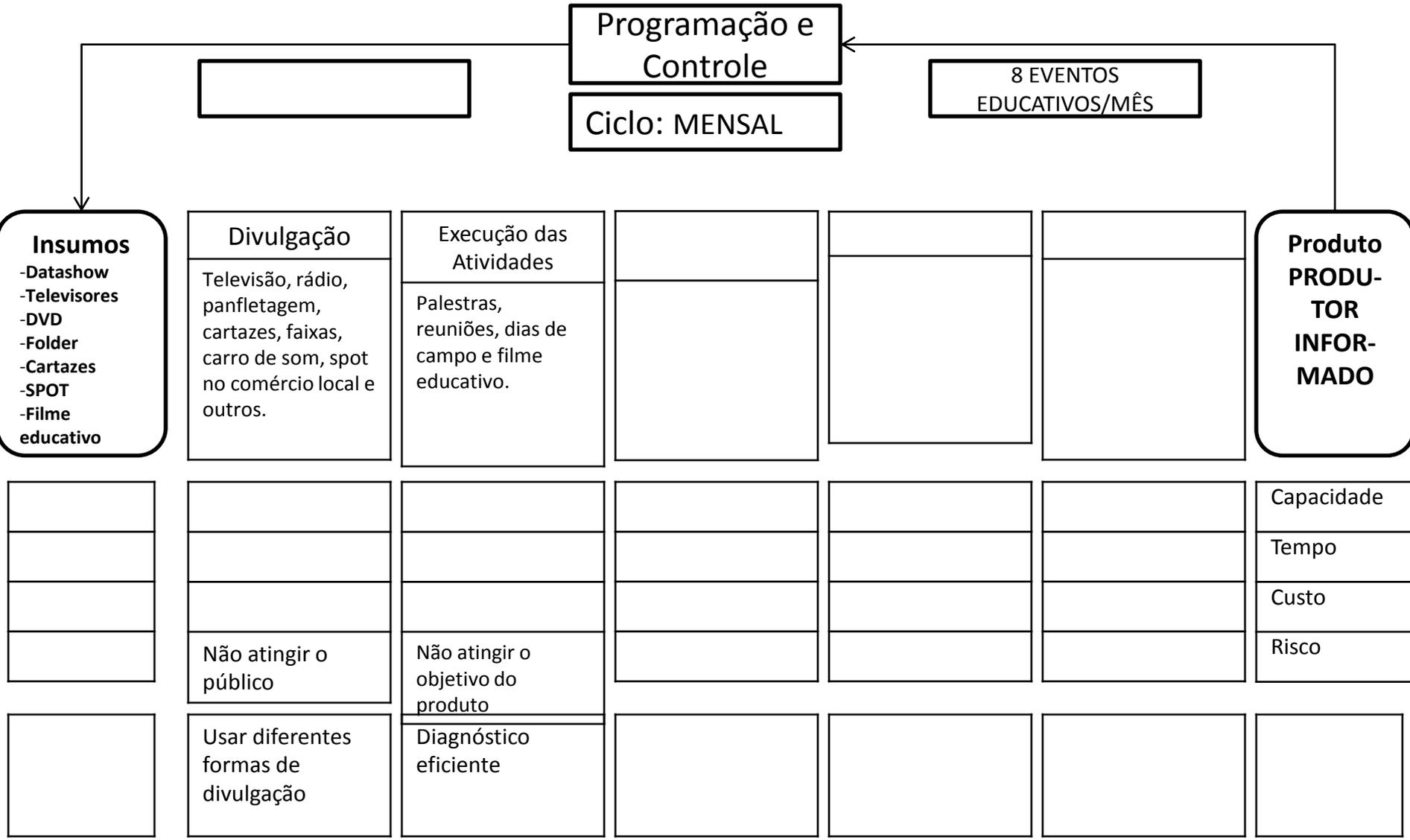
Revisão técnica e apoio pedagógico

Envio antecipado do material

Conhecer o calendário de eventos do município

--

Mapeamento e Controle de Processos:



Desenho do Projeto: Análise de risco

Interessados
Expectativas **3**

Situação
Atual

Ausência de avaliação de áreas de risco para raiva dos herbívoros.

- Produtores: redução dos prejuízos econômicos
- Poder executivo estadual/municipal: apoio com a ressalva de poucos recursos orçamentários
- Comunidade em geral
- Comércio: melhoria na eficácia da distribuição de vacinas
- Técnicos do Estado que executarão o projeto.

Situação
Desejada

Classificação dos municípios quanto ao risco para raiva dos herbívoros no Estado do Piauí.

Estratégia

Entregas

- Buscar recursos financeiros (convênios e parcerias)
- Apoio técnico da coordenação de epidemiologia do MAPA

- Assessoria epidemiológica
- Aquisição de equipamentos
- Aquisição software
- Treinamento
- Mapeamento

1

4

5

2

Estrutura Analítica do Projeto:

Nome do Projeto: Análise de Risco

Assessoria epidemiológica	Equipamentos	Software	Treinamento	Mapeamento
Contato	Especificar	Definir os parâmetros	Definir equipe	Obter dados
Agendamento	Licitar	Estabelecer parceria com instituição de pesquisa	Elaborar plano de treinamento	Lançar dados
Acompanhamento e análise de dados	Aquisição		Treinar equipe	Validar dados
	Verificar			Liberar para uso
	Aprovar			
	Recebimento			

Cronograma do Projeto:

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Compromissos (Programa e Projeto)												
Assessoria epidemiológica contato agendamento acompanhamento e análise												
Equipamento especificar licitação e aquisição verificação e aprovação recebimento												
Software definir parâmetros estabelecer parceria												
Treinamento definir equipe elaborar plano treinamento treinar equipe												
Mapeamento obter os dados lançar dados validar dados liberar para uso												

Folha de Resolução de Problemas (FRP):

Instituição		Programa			FRP no:001		
Data abertura	24/09/07	Proponente	Gestor do Programa		Data Final	27/09/07	
Encaminhamentos		Setor informática					
Descrição do problemas e efeitos (nos projetos ou atividades)							
Atraso na licitação							
Causa Principal							
Especificações dos equipamentos enviadas incompletas por parte do setor de informática ao setor de compras.							
Ações propostas para solução			Responsáveis		Prazo		Situação
Correção em caráter de urgência das especificações			Setor informática		72 horas		