

**Relatório dos Instrutores:**

**Curso de Capacitação em Gestão de Programas  
Governamentais**

**Turma 1 - PNEFA**

**Ref.:**

**MAPA/PANAFTOSA – OPAS/OMS**

**Referência**

**NÚMERO** Consultoria Nº 07

**CONTRATO DE SERVIÇOS: AT/CNT/0700090.001**

**CONVÊNIO** Termo de Cooperação Técnica MAPA/PANAFTOSA-OPAS/OMS

Elaborado por:

CDA Tecnologia

Campinas, 12 de setembro de 2007

## **1.0 Objetivos do Curso**

Capacitar gestores do Programa Nacional de Erradicação da Febre Aftosa - PNEFA, em Gerência de Programas de programas governamentais, englobando o desenvolvimento de habilidades gerenciais e a utilização de metodologias para planejamento, monitoramento e controle de programas, incluindo:

- Marco Lógico do Programa, nível nacional e estadual;
- Avaliação e elaboração de plano anual;
- Metodologias para gestão de projetos;
- Metodologias para gestão de processos;
- Instrumentos de monitoramento, controle e avaliação, incluindo indicadores.

## **2.0 Ementa**

O curso foi ministrado em módulos:

- Módulo 1
  - Abertura e Visão Geral do Curso
  - Programas Governamentais
  - Desafios e Papel do Gerente
  - O Marco Lógico do PNEFA
- Módulo 2
  - Gestão do Programa: Avaliação e Ajustes
- Módulo 3
  - (Re- )Desenho e Controle de Processos
- Módulo 4
  - Projetos de Melhoria ou Estruturação
- Módulo 5
  - Monitoramento e Controle e Processo Decisório
  - Encerramento

### 3.0 Programação

A programação técnica do curso seguiu a grade apresentada a seguir:

	Segunda Módulo 1 Visão Geral	Terça Módulo 2 Avaliação/Ajustes	Quarta Módulo 3 Processos	Quinta Módulo 4 Projetos	Sexta Módulo 5 M&C
Manhã	Abertura	Avaliação do Programa	Desenho de Processos	Visão Geral: Gestão de Projetos	Indicadores e Controle do Programa
	Visão Geral: Gestão de Programas Exercício 1	Exercício 3	Exercício 5	Exercício 7	Exercício 9
Tarde	O Marco Lógico e o PNEFA	Ajustes Necessários e Plano de Trabalho	Controle de Processos	Cronograma e acompanhamento	Próximos Passos
	Exercício 2	Exercício 4	Exercício 6	Exercício 8	Exercício 10 e encerramento
Leitura Sugerida	Gestão de Programas Governamentais	Guia do Programa	Gestão de Processos- Unicamp	Livros Gestão de Projetos	Ferramentas da Qualidade

No início de cada sessão técnica foram realizadas dinâmicas de grupo para facilitar integração e assimilação dos conceitos.

### 4.0 Metodologia Empregada

O curso foi realizado na forma de "workshops", com exposição do referencial teórico relativo ao módulo, seguido de trabalho em grupos com aplicação prática dos conceitos.

Os instrutores adequaram o material didático ao PNEFA, elaborando a matriz do marco lógico do programa federal, a partir do Manual Técnico do Programa, para auxiliar a elaboração das MMLs no nível estadual.

Foram formados 3 grupos e cada grupo escolheu um estado para aplicar os instrumentos do curso, módulo a módulo. Os trabalhos foram apresentados em plenário seguidos de discussões e reforço dos conceitos pelos instrutores.

Foram distribuídos os formulários relativos às várias etapas da gestão de programa para que os participantes possam aplicá-los, após retorno do curso, aos respectivos programas.

## **5.0 Conclusão e Recomendações**

Os participantes do curso participaram ativamente, tanto nas exposições teóricas quanto nos trabalhos dos grupos. A grade proposta foi cumprida, em que pese o elevado grau de informações transmitidas, com os grupos elaborando e apresentando os exercícios em classe de fixação dos conceitos.

Foi recomendado aos participantes que, após retorno aos estados de origem, elaborem os Planos de Anuais de Trabalho, usando os instrumentos trabalhados no curso, em conjunto com o representante do MAPA, isso assegura uma maior integração entre o nível federal e o estadual.

Campinas, 12 de setembro de 2007

Alberto S. Brito

Anexo: Trabalhos dos Grupos