

Relatório dos Instrutores:

**Curso de Capacitação em Gestão de Programas
Governamentais**

Turma 1 - PNCRH

Ref.:

MAPA/PANAFTOSA – OPAS/OMS

Referência

NÚMERO Consultoria Nº 003

CONTRATO ASC

CONVÊNIO Termo de Cooperação Técnica MAPA/PANAFTOSA-OPAS/OMS

Elaborado por:

CDA Tecnologia

Campinas, 21 de junho de 2007

1.0 Objetivos do Curso

Capacitar gestores do Programa Nacional de Controle da Raiva dos Herbívoros, em Gerência de Programas de programas governamentais, englobando o desenvolvimento de habilidades gerenciais e a utilização de metodologias para planejamento, monitoramento e controle de programas, incluindo:

- Marco Lógico do Programa, nível nacional e estadual;
- Avaliação e elaboração de plano anual;
- Metodologias para gestão de projetos;
- Metodologias para gestão de processos;
- Instrumentos de monitoramento, controle e avaliação, incluindo indicadores.

2.0 Ementa

O curso foi ministrado em módulos:

- Módulo 1
 - Abertura e Visão Geral do Curso
 - Programas Governamentais
 - Desafios e Papel do Gerente
 - O Marco Lógico e o PNCRH
- Módulo 2
 - Gestão do Programa: Avaliação e Ajustes
- Módulo 3
 - (Re-)Desenho e Controle de Processos
- Módulo 4
 - Projetos de Melhoria ou Estruturação
- Módulo 5
 - Monitoramento e Controle e Processo Decisório
 - Encerramento

3.0 Programação

A programação técnica do curso seguiu a grade apresentada a seguir:

	Segunda Módulo 1 Visão Geral	Terça Módulo 2 Avaliação/Ajustes	Quarta Módulo 3 Processos	Quinta Módulo 4 Projetos	Sexta Módulo 5 M&C
Manhã	Abertura Visão Geral: Gestão de Programas	Avaliação do Programa	Desenho de Processos	Visão Geral: Gestão de Projetos	Indicadores e Controle do Programa
	Exercício 1	Exercício 3	Exercício 5	Exercício 7	Exercício 9
Tarde	O Marco Lógico e o PNCRH	Ajustes Necessários e Plano de Trabalho	Controle de Processos	Cronograma e acompanhamento	Próximos Passos
	Exercício 2	Exercício 4	Exercício 6	Exercício 8	Exercício 10 e encerramento
Leitura Sugerida	Gestão de Programas Governamentais	Guia do Programa	Gestão de Processos- Unicamp	Livros Gestão de Projetos	Ferramentas da Qualidade

No início de cada sessão técnica foram realizadas dinâmicas de grupo para facilitar integração e assimilação dos conceitos.

4.0 Metodologia Empregada

O curso foi realizado na forma de “workshops”, com exposição do referencial teórico relativo ao módulo, seguido de trabalho em grupos com aplicação prática dos conceitos.

Foram formados 3 grupos e cada grupo escolheu um estado para aplicar os instrumentos do curso, módulo a módulo. Os trabalhos foram apresentados em plenário seguidos de discussões e reforço dos conceitos pelos instrutores.

Os instrumentos utilizados estão apresentados no anexo 1.

5.0 Conclusão e Recomendações

Os participantes do curso participaram ativamente, tanto nas exposições teóricas quanto nos trabalhos dos grupos. A grade proposta foi cumprida, em que pese o elevado grau de informações transmitidas.

Os instrutores recomendam, para uma próxima turma, que os computadores usados pelos grupos de trabalho estejam ligados em rede com o computador de apresentação, para assegurar que cada grupo mantenha o seu arquivo, em versão única.

Recomendam também a realização de encontro com instrutores e patrocinadores do curso para analisar sugestões dos participantes e incorporá-las, se pertinente, em eventuais novas edições do curso.

Campinas, 21 de junho de 2007

Alberto S. Brito

Jorge L. de Castro